

**LOGO YAZILIM SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 MART 2015 DÖNEMİNE İLİŞKİN**  
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## Genel Bakış

### Logo Hakkında

1984 yılında kurulan LOGO, Türkiye'nin en büyük bağımsız yazılım kuruluşudur. Perakendeden dağıtım, üretimden turizme, teknoloji denizcilğe kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir. LOGO, Ar-Ge'ye ve inovasyona yaptığı yatırımlarla Türkiye'de olduğu gibi global pazarlarda da öncü olabilecek ürün ve teknoloji portföyüne sahiptir. Sektörünün en hızlı büyüyen firması olan LOGO uygulama yazılımı çözümlerini 500 iş ortağı aracılığıyla sunan LOGO'nun yazılımları, bugüne kadar 170.000 firmada 1,3 milyonun üzerindeki kullanıcıya ulaştı. 3.750 çalışanı bulunan çözüm ortağı ağı ile LOGO, işletmelerin verimliliklerini arttırmaya yönelik yeni çözümler sunmayı sürekli sürdürmekte, katma değerli sistem entegrasyonları ile KOBİ'leri desteklemektedir. LOGO Türkiye'de elde ettiği birikim ve tecrübeyi yurtdışı pazarlara da taşımayı başarmış ve büyüme potansiyeli yüksek pazarlarda artan pazar hacmine ve satış organizasyonuna sahip olmuştur.

30 yılı aşan yazılım sektörü deneyimi boyunca, iş modellerine ve teknolojilere yatırım yapan LOGO, 2011 yılından itibaren yaptığı stratejik şirket alımları ile yazılım ürünlerini internet ortamından hizmet olarak sağlayan (SaaS) uygulamaları, İş Zekası (Business Intelligence) yazılımları ile farklı ürün, iş modeli ve pazarlara sahip olmuştur.

Girişimci ve güvenilir konumunun yanı sıra, uluslararası kurum kimliği ile de paydaşları için değer üretmeye devam eden LOGO, Mayıs 2000'de halka açılarak Türkiye'de yazılım sektöründe halka açılan ilk bilişim şirketi olmayı başarmıştır. LOGO Yazılım hisseleri 2000 yılından beri Borsa İstanbul'da LOGO kodu ile BIST Tüm (XUTUM), BIST Bilişim (XBLSM) ve BIST Teknoloji (XUTEK)'de işlem görmektedir.

LOGO, BIST'te kurumsal yönetim ilkelerini uygulayan şirketlerin dâhil edildiği Kurumsal Yönetim Endeksi'nde (XKURY) de yer almaktadır.

## Kilometre Taşları

**1984**

Kuruluş

**1986**

İş Uygulamaları - DOS

**1996**

İş Uygulamaları – Windows

**2000**

SEKTÖRDE BİR İLK DAHA: LOGO HALKA AÇILIYOR

LOGO, SPK'da işlem gören ilk bilişim ve yazılım firması oldu.

LOGO' NUN BEYİN FABRİKASI "KAMPÜS"

LOGO'nun hızlı gelişimini destekleyebilecek nitelikte GOSB teknopark alanında 11,000m2 kapalı alanlı tesislerine taşındı.

**2001**

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Global bir bilgi teknolojisi firması olma misyonu ve uluslararası pazarda genişleme stratejisi doğrultusunda Almanya merkezli LOGO Business Software şirketi kuruldu.

**2003**

ULUSLARARASI PAZARDA STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

LOGO, imzaladığı teknolojik işbirliği anlaşması ile IBM' in uluslararası alanda Türkiye'de desteklediği ilk ve tek yazılım şirketi oldu.

**2004**

LOGO 20 . YAŞINI KUTLUYOR...

Türkiye dışında başta Almanya, Rusya, Azerbaycan, Kazakistan, Bulgaristan, Romanya olmak üzere 2.000' nin üzerindeki iş ortağı, 150bin firmada 1 milyonu aşan kullanıcısı ile Türk Yazılım Sektörünün lideri1 olarak 20. yaşını kutladı...

**2006**

LOGO BİR DÜNYA MARKASINA DÖNÜŞÜYOR

Logo'nun Java ortamında geliştirilen ürünü ile LOGO dünya pazarlarında da rekabet edebilecek bir teknolojiye sahip.

**2008**

LOGO AR\_GE Araştırmasında Sektörünün lider firması.

**2009**

Logo'nun java ürünü J-Guar, 8. Teknoloji Ödülleri 'nde Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Yılın Yenilikçi Teknoloji ödülüne layık görüldü.

**2011**

Coretech'in Satın Alınması

World BI'in çoğunluk hisselerinin alınması-LOGO BI olması

**2013**

Bir Mediterra Capital Partners şirketi olan EAS Solutions SARL ile ortaklık  
Netsis'in satın alınması  
LOGOBI hisselerinin tamamının alınması

**2014**

e-Logo'nun satın alınması  
İntermat hisselerinin alımı için niyet anlaşması

**2015**

İntermat hisselerinin %50.1'inin alımı  
e-Çözüm hisselerinin alımı için niyet anlaşması  
Sempa hisselerinin alımı için niyet anlaşması

Ticaret unvanı	LOGO Yazılım San. Ve Tic. A.Ş.
Ticaret sicili numarası	12750
Şirket merkezi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi Şahabettin Bilgisu Cad. No:609 Gebze-Kocaeli T: 0262 679 80 00 F: 0262 679 82 92
İrtibat bürosu	<b>Marmara Bölge Satış Ofisi</b> Kayışdağı Mah. Atilla Cad. No:1 Yılmaz İş Merkezi Ataşehir İstanbul T. 0 262 679 80 09 F. 0 216 645 08 07  <b>Anadolu Bölge Satış Ofisi ve AR-GE Merkezi</b> Cyberpark Cyberplaza C Blok 3. Kat No:328 Ankara T. 0 312 265 04 00 F. 0 312 265 05 75  <b>Urla AR-GE Merkezi</b> İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A3 Binası İYTE Kampüsü Gülbahçe Köyü 35430 Urla / İZMİR  T. 0 232 765 91 99 F. 0 232 765 91 99  <b>Ege Bölge Satış Ofisi</b> Şehit Nevres Bulvarı No:3 Kızılay İş Merkezi Kat:6 Daire:602 Alsancak İzmir T. 0 232 441 87 87 F. 0 232 441 87 90  <b>LOGO BUSINESS SOFTWARE GMBH</b> Mainzer Landstrasse 27-31 60329 Frankfurt am Main T. +49 69 27 40 155 37 F. +49 69 27 40 15 172 E-mail: info@logo-bs.de
İnternet adresi	www.logo.com.tr

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

LOGO'nun ödenmiş sermayesi 25 milyon olup her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 2.500.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketin 31 Mart 2015 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Logo Yatırım Holding A.Ş.	8.714.904	34,86
Mediterra Capital Partners I, LP (*)	8.714.904	34,86
Halka açık kısım	7.570.192	30,28
<b>Toplam</b>	<b>25.000.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) EAS S.A.R.L %33,51 ve diğerden oluşmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/03/2014 tarihli ve 29833736-110.05.01-502 sayılı yazısı ile Logo Yatırım Holding A.Ş. ve EAS Solutions S.a.r.l. 'nin birlikte hareket etmek suretiyle Logo Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin dolaşımında bulunan B grubu paylarının 5.696.372,12 TL'lik kısmını satın almak üzere gönüllü pay alım teklifinde bulunmalarına ilişkin başvuru onaylanmıştır. Pay alım teklifi fiyatı 0,01 TL nominal bedelli her bir B Grubu pay için 0,06 TL (Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören 1 TL nominal değerli standart işlem birimi karşılığı olan her 100 adet pay için 6,00 TL) olarak belirlenmiştir.

14/03/2014 - 27/03/2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen gönüllü pay alım teklifi işlemi sonucunda 132.285 adet hisse Logo Yatırım Holding A.Ş. ve EAS Solutions S.a.r.l. tarafından 793.710 TL bedel ile alınmıştır.

31 Mart 2015 tarihi itibarıyla, şirketin 3.300.000 paya tekabül eden 33.000 TL'lik kısmı A grubu nama yazılı, 2.496.700.000 paya tekabül eden 24.967.000 TL'lik kısmı B grubu hamiline yazılı hisse senedi mevcuttur. Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarından bir fazlası A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

25 milyon TL'lik sermayeyi temsil eden payların kupür dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tertibi / Grubu	Beher Payın Nominal Değeri	Nama/ Hamiline	Miktarı
A	1 Kuruş	Nama	33.000
B	1 Kuruş	Nama	24.967.000

Logo Yazılım'ın bağılı ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

<b>Bağılı ortaklık</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Ortaklık Oranı%</b>
Netsis Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%100
Coretech Bilgi Teknolojisi Hizmetleri A.Ş.	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%100
Logobi Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%100
Logo Business Software GmbH	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%100
Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%90,5
İntermat Bilişim A.Ş.	Yazılım geliştirme ve pazarlama	%50,1

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Logo Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 500'dür (31 Aralık 2014: 474).

### **Hisse Geri Alım Programı**

LOGO Yönetim Kurulu 26 Haziran 2012 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (şimdiki adıyla Borsa İstanbul ("BİST")) işlem gören LOGO hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerinde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %2,5'i olan 62.500.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 3,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. LOGO bu kapsamda 4 Temmuz 2012 ve 5 Kasım 2012 tarihleri arasında İMKB'de işlem gören toplam 171.000 adet hisse senedini geri almıştır.

LOGO Yönetim Kurulu 19 Nisan 2013 tarihinde BİST'de işlem gören LOGO hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerinde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %4'ü olan 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. LOGO bu kapsamda 25 Nisan 2013 ve 21 Haziran 2013 tarihleri arasında BİST'de işlem gören toplam 967.778 adet hisse senedini geri almıştır.

LOGO Yönetim Kurulu 26 Haziran 2013 tarihinde BİST’de işlem gören LOGO hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami her biri 0,01 TL nominal değerde, 2.500.000.000 adet ödenmiş sermayenin %4’ü olan 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına karar vermiştir. LOGO bu kapsamda 10 Temmuz 2013 ve 26 Eylül 2013 tarihleri arasında BİST’de işlem gören toplam 471.528 adet hisse senedini geri almıştır.

LOGO Yönetim Kurulu’nun 03 Ekim 2013 tarihinde BİST’ de işlem gören LOGO hisse senetlerindeki fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve mevcut piyasa koşullarını değerlendirmek amacıyla azami 100.000.000 adet hisse senedinin 0 TL alt ve 5,5 TL üst fiyat limitleri içerisinde geri alımına yönelik verilen karara istinaden 30 Ekim 2013 ile 31 Aralık 2013 tarihleri arasında BİST’de işlem gören 272.189 adet hissesini geri almıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 10 Ağustos 2011 tarih ve 26/767 sayılı kararı kapsamında, 26 Haziran 2012, 19 Nisan 2013 ve 26 Haziran 2013 tarihli yönetim kurulu kararlarına konu olan üç ayrı "Pay Geri Alım Programı" kapsamında geri alınan ve 3. Programın bitiş tarihi olan 26 Eylül 2013 tarihi itibarıyla LOGO’ın sermayesinin %6,44’üne tekabül eden toplam 1.610.306 adet paydan, LOGO’ın sermayesinin % 4,95’ine tekabül eden 1.237.500 TL nominal değerli kısmının, 1 TL nominal değerli pay için 5 TL fiyatla toplam 6,187,500 TL’ye alıcı Murat İhlamur’a Borsa İstanbul A.Ş.’nin (BİAŞ) Toptan Satışlar Pazarı’nda (TSP) satışı 10 Ekim 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Hisse Geri Alım Programı kapsamında alınan LOGO’ın sermayesinin % 0.24’üne tekabül eden 60.000 TL nominal değerli payların 1 TL nominal değerli pay için 5 TL fiyatla toplam 300.000 TL alıcı Teknoloji Yatırım A.Ş.’e satış işlemi 26 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

## **Yönetim Kurulu**

### **M. TUĞRUL TEKBUŁUT**

*Yönetim Kurulu Başkanı*

LOGO’nun kurucu üyelerinden M. Tuğrul Tekbulut, 1980 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. 1983 yılında aynı bölümden yüksek lisans derecesini aldı. 1984 yılında arkadaşları ile birlikte bugün LOGO Grup altında toplanan yazılım girişimini kurdu. Bilişim, girişimcilik ve yenilikçilik konusunda birçok sivil girişimin kuruluşunda öncülük yaptı; Türkiye Bilişim Vakfı ve Yazılım Sanayicileri Derneği’nin kuruluşunda görev aldı, TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubunu kurdu. 2006-2009 yılları arasında Bilişim Sanayicileri Derneği TÜBİSAD’ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten M. Tuğrul Tekbulut, halen LOGO Grubu’nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### **MURAT ERKURT**

*Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı*

Mediterra’nın kurucu ortağıdır. Mediterra’dan önce 15 yıl boyunca New York ve Londra ofislerinde görev yaptığı Lehman Brothers’da yönetici ortak olarak görev yapmıştır. 15 yılın 14 yılında Lehman Brothers’ın özel sermaye fonu bölümünde 12 firmaya yatırım sürecinde sorumlu ortak olarak görev yapan Erkurt, İngiltere, İspanya, Almanya, Danimarka, Finlandiya, Çek Cumhuriyeti, İsrail, Lüksemburg ve Guernsey gibi farklı ülke ve bölgede portföy şirketlerinin ve fonların yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur.



Columbia Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansı, Imperial College Matematik ve Northeastern Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümlerinde yüksek lisans yapan Erkurt, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır.

### **S. LEYLA TEKBUŁUT**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1976 yılında İstanbul Erkek Lisesi ve 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Leyla Tekbulut, 1981-1987 yılları arasında profesyonel olarak çalıştıktan sonra 1987 yılında Tıbbi Cihazlar sektöründe kendi firmasını kurup 2006 yılına kadar devam ettirdi. Tekbulut, halen LOGO Grubu'nda Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

### **ORHAN AYANLAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

Mediterra'da direktör olarak görev yapmaktadır. 2011 yılında Mediterra'ya katılmadan önce, Güneydoğu Avrupa ve Türkiye odaklı 320 milyon dolar tutarındaki Bedminster Capital Management özel sermaye fonunda görev yapmıştır. Öncesinde ise özel sermaye fonu ve yatırım bankalarında çalışan Ayanlar, özel sermaye fonu İş Girişim Sermayesi ve Standard Unlu'nün kurumsal finansman bölümüne ek olarak Bear Stearns'ın New York ofisinde borç sermayesi piyasalarında görev yapmıştır. CFA programını tamamlamış olan Ayanlar, Boston Üniversitesi Ekonomi ve Finans lisans derecelerine sahip ve Robert Kolej mezunudur.

### **BELKIS ALPERGUN**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

1982 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu, Arthur Andersen firmasının Co. Audit (Denetim) Bölümü'nde iş hayatına başladı. 1987 yılı sonlarında Bölüm Yöneticisi olarak göreve başladığı Pamukbank'ta yöneticilik yaptığı çeşitli birimlerin ardından 1996 yılı sonunda Pamuk Factoring A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne getirildi ve Faktoring Derneği Yönetim Kurulu'nda aktif görev aldı. Alpergun, Eylül 2005'te Coface - Türkiye Ülke Yöneticisi, Ekim 2006'dan itibaren ise Coface Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2010'dan itibaren Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun nitelikte bağımsız üye olarak görev yapmakta olan Alpergun'un Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

### **Y. ÖNDER EREN**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Robert Koleji'nden 1971 yılında, Boğaziçi Üniversitesi, Ekonomi Bölümünden 1975 yılında mezun oldu. 1975 – 1979 yılları arasında Arthur Andersen'da çalıştı. 1979-1981 yılları arasında Beymen'de Genel Müdür olarak görev yaptı. 1981-1985 tarihleri arasında Akın Tekstil Grubunun Finans Koordinatörü olarak Edip İplik, EDPA ve diğer 5 grup firmasının finansal yönetimini üstlendi ve Tekstilbank'ın kuruluşunda aktif görev aldı. 1985-1991 tarihleri arasında Altıyıldız Grubu'nun Genel Koordinatörlüğünü (COO) yaptı. 1991 – 2004 arası kurdukları aile şirketinin Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanlığını yürüttü, Quiksilver markasının Türkiye ve yakın coğrafyasındaki gelişimini sağladı. 2004-2011 arasında Süperlit'in İcra Kurulu Başkanlığını yapan Eren, 2004-2011 arasında Karel'in Yönetim Kurulu Üyeliğini yapmıştır. 2012'den itibaren Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim kurulunda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun nitelikte bağımsız üye olarak görev yapmakta olan Eren'in Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

## **İcra Kurulu Üyeleri**

### **M. BUĞRA KOYUNCU**

*İcra Kurulu Başkanı*

İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği'nden 1994 yılında mezun olan Buğra Koyuncu, 1993 yılında Sistem Analisti olarak katıldığı LOGO'da sırasıyla Proje Yöneticisi ve Ürün Geliştirme Müdürü, 2004 yılından itibaren Genel Müdür olarak görev yaptı ve 1 Ekim 2011 itibarıyla İcra Kurulu Başkanlığına atandı.

### **GÜLNUR ANLAŞ**

*İcra Kurulu Başkan Yardımcısı*

Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İdari İlimler Fakültesi, İşletme Bölümünden 1984 yılında mezun olan Gülnur Anlaş, 1989 yılında Texas Tech Üniversitesi'nden işletme yüksek lisans derecesi ve, 1991 yılında University of Delaware'den ekonomi yüksek lisans derecesini aldı. Kariyerine bankacılık ile Interbank'da 1984 yılında müfettiş yardımcısı olarak başlayan Anlaş, 1992-2001 yılları arasında Chemical Bank ve Westdeutsche Landesbank AG'da kurumsal finans alanında pek çok sayıda projenin geliştirmesi ve finansmanının sağlanmasında görev aldı. 2001 ve 2005 yılları arasında Teba Şirketler Grubu'nda finanstan sorumlu başkan yardımcılığı yaptı. Anlaş, 2006'dan itibaren LOGO'da Mali ve Hukuki İşler'den sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren de İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### **AKIN SERTCAN**

*İcra Kurulu Üyesi*

İzmir Dokuz Eylül Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı bölümünden ... tarihinde mezun olan Akın Setrcan, 1989 yılında bilişim sektöründe satış temsilcisi olarak çalışmaya başladı. Değişik firmalarda satış müdürlüğü ve satış koordinatörlüğü görevlerinde çalıştı. 1996 yılında LOGO'da Ege Bölge Kanal Satış Müdürü olarak göreve başlayan Sertcan, 2008 yılında Ege Bölge Müdürlüğü'ne atandı. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren KOBİ ürünleri İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **UĞUR N. SİPAHİ**

*İcra Kurulu Üyesi*

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden 1993 yılında mezun olan Uğur Sipahi, 1997 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden yüksek lisans derecesini aldı. 1995 ve 1997 yılları arasında otomotiv yan sanayi sektöründe kalite konusunda çalıştıktan sonra 1997 yılında Sistem Analisti olarak LOGO'da işe başladı. 10 yıl boyunca Ürün Geliştirme Bölümünün çeşitli kademelerinde görev alan Sipahi 2007ve 2009 yılları arasında İş Çözümleri Danışmanı, 2009 ve 2012 yılları arasında Ürün Yönetimi Müdürü olarak görev aldı. 1 Ocak 2012'de Yeni Nesil İş Çözümleri hattından sorumlu İcra Kurulu Üyeliğine atandı.

**Esra AKAR**

*İcra Kurulu Üyesi*

İTÜ'den Kimya Mühendisi olarak 1989 yılında mezun olan Esra Akar, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Üretim Yönetimi bölümünde yüksek lisans derecesini aldı. Kimya sektöründe AR-GE alanında kısa bir süre çalıştıktan sonra 1993 yılında LOGO'da çalışmaya başlayan Akar, bilişim sektörüne adım attı. Destek Uzmanı olarak başladığı LOGO'daki kariyerinde sırasıyla Call Center Yöneticiliği, Ürün Destek Yöneticiliği, Uygulama Danışmanlığı Proje ve Koordinasyon Yöneticiliği, Proje Yöneticiliği görevlerini üstlenerek Satış Sonrası Hizmetler ekibinde yer aldı. 2009 yılında LOGO'nun sipariş, üretim ve sevkiyat bölümlerinin sorumluluğunu alarak Tedarik Zinciri Müdürlüğü görevini yürüttü ve Temmuz 2010'da Operasyonlar Direktörü oldu. 1 Ocak 2012'den beri İnsan Kaynakları ve Operasyonlardan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Fatma TARPİNOF**

*İcra Kurulu Üyesi*

1995 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Fatma Tarpinoof, İngiltere'de Pazarlama ve Kurumsal İletişim alanında eğitim aldı. 1996 yılında pazarlama alanında başladığı profesyonel yaşamına, çeşitli firmalarda Ürün Yöneticisi olarak çalışarak devam etti. 1998 yılı sonunda Hizmetlerden sorumlu Ürün Yöneticisi olarak LOGO'da çalışmaya başlayan Tarpinoof sırasıyla, İletişim Müdürü, Pazarlama ve Kurumsal İletişim Müdürü görevlerini yürüttü. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren Pazarlama ve Kurumsal İletişim'den sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Arslan ARSLAN**

*İcra Kurulu Üyesi*

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesinin Bilgisayar Mühendisliği Bölümünün Lisans programından mezun oldu. Özgün Yazılım firmasında kurucu ortak olarak görev aldı, LOGO Çözüm Ortaklığı yaptı. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesinin Bilgisayar Mühendisliği Bölümünün Üst Lisans programından mezun oldu. 1998 yılında LOGO Yazılım bünyesine AR-GE Yazılım Mühendisi olarak katıldı. 2000-2005 yılları arasında LOGO Yazılım'ın Frankfurt, Almanya ofisinde AR-GE projelerinde görev aldı. 2005 yılında LOGO Yazılım'ın Ankara ofisinde AR-GE grup yöneticiliği ardından, 2006 yılında Altyapı ve Araçlar Direktörü olarak atandı. 1 Şubat 2015 tarihinden itibaren SaaS'dan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Faaliyetler

### LOGO Ekosistemi (Logosphere)

- 500 Çalışan
- + 3.500 Ekosistem Çalışanı
- + 900 İş Ortağı
- 41 Ülke
- 12 Dil
- 170.000 Firma
- > 1.3 M Kullanıcı
- + 1.000 çözüm

## Sektör ve LOGO

IDC (International Data Corporation) nin son yayınlanan 2013 yılına yönelik araştırmasına göre, Türkiye'deki Kurumsal Yönetim Planlama, CRM ve İş Uygulamaları yazılımlarını kapsayan Kurumsal Uygulama Yazılım pazarı (Enterprise Software Application-EAS) pazarı %17,3 büyüyerek \$238,46 milyonluk büyüklüğe ulaşmıştır. Rapordaki verilere göre LOGO sektörde en yüksek oranda büyüyen şirket olmuştur ve global rakibin ardından %23.2 lik pazar payı ile ikinci sıradadır. IDC Türkiye EAS pazarının 2014 yılında %9.5 oranında büyüyeceğini öngörmektedir. Özellikle maliyet takibinin öneminin artması ile ERP yazılımlarına talebin artacağı ve bunu CRM ve İş Zekası yazılımlarının izleyeceği tahmin edilmektedir.

## Satışlar

Konsolide net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %18 artarak 26,4 milyon TL (Mart 2014: 22,4 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi satışlar, 2015 yılı Ocak-Mart döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre %17 artış gösterirken yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %35 oranında artmıştır. Konsolide yurtdışı satışların toplam konsolide satışlar içindeki payı %4,2 (Mart 2014: %3,7) olarak gerçekleşmiştir.

## Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2014 yılı ilk 3 aylık dönemde, Ar-Ge faaliyetlerine ayırdığımız kaynak 9 milyon TL (Mart 2014: 6,64 milyon TL)'dir. Ar-Ge faaliyetlerine ayırdığımız kaynak satışlarımızın %34'üdür.

## Yatırımlar

5 Ocak 2015 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi ile İntermat Bilişim A.Ş. hisselerinin %50.1'ini, 2.000.000 TL karşılığında satın almıştır. Satın alma bedelinin tamamı peşin olarak ödenmiştir. Hisse devir sözleşmesi 5 Ocak 2015 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Kalan %49.9'unun ise 12 ay içerisinde alınması için Pay Devir ve Opsiyon Sözleşmesi imzalanmıştır. İntermat, başta CRM (müşteri ilişkileri yönetimi programı) çözümleri olmak üzere her sektöre uyarlanabilen, kullanıcılarına rekabet avantajı sağlayan ve LOGO yazılımları ile entegre çalışan yazılım ürünleri ile sektörde önemli bir paya sahiptir.

## Finansal Özet

### Gelir Tablosu

(milyon TL)	01 Ocak - 31 Mart 2015	%	01 Ocak - 31 Mart 2014	%	Δ%
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>26,4</b>	<b>100</b>	<b>22,4</b>	<b>100</b>	<b>18</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>25,9</b>	<b>98</b>	<b>21,1</b>	<b>94</b>	<b>23</b>
Faaliyet Giderleri	-14,9	-56	-13,5	-60	11
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	-6,5	-25	-4,6	-20	42
Genel Yönetim Giderleri	-1,6	-6	-3,2	-14	-51
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-6,9	-26	-5,7	-26	20
Diğer Gelirler	0,7	2	0,7	3	-11
Diğer Giderler	-0,2	-1	-1,0	-4	-77
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>11,4</b>	<b>43</b>	<b>7,4</b>	<b>33</b>	<b>55</b>
Amortisman	2,9	11	2,2	10	30
<b>FAVÖK</b>	<b>13,9</b>	<b>52</b>	<b>9,8</b>	<b>44</b>	<b>41</b>
<b>Net Kar</b>	<b>10,3</b>	<b>39</b>	<b>6,4</b>	<b>29</b>	<b>60</b>

### Bilanço

(milyon TL)	31.Mar.15	31.Ara.14	Δ%
Dönen Varlıklar	78,3	104,9	-25%
Nakit ve Nakit Benzeri & Fin. Yat.	30,3	48,7	-38%
Maddi duran varlıklar	15,0	15,1	0%
Maddi olmayan varlıklar	48,1	43,6	10%
Toplam varlıklar	143,2	166,1	-14%
Toplam yükümlülükler	49,1	78,6	-38%
Toplam özkaynaklar	94,2	87,6	8%
İşletme Sermayesi	39,6	48,0	-18%
Cari Oran	1,9	1,8	
Toplam özkaynaklar/Toplam varlıklar	0,7	0,5	

## **Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Şirketimizin üçüncü grupta bulunduğundan Tebliğin 6 ncı maddesinin birinci fıkrasındaki istisna uygulanarak, bağımsız yönetim kurulu üye sayısı iki olarak belirlenmiştir. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise ilgili bölümde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Bu çerçevede, “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu” Şirketimizin Yıllık Faaliyet Raporlarında ve [www.logo.com.tr](http://www.logo.com.tr) adresinde yayımlanmaktadır